

Profession de foi de Philippe Chevalier
Candidat à la présidence de la ComUE Lyon Saint Etienne
Lyon, le 29 mai 2024

Professeur de cardiologie et chef du service de rythmologie des HCL depuis 2010, actuellement vice-président à l'université Lyon 1, j'ai l'honneur de présenter ma candidature à la présidence de la ComUE Lyon Saint Etienne. Je le fais avec mon engagement d'universitaire et ma culture de soignant. Grâce à mon expérience de responsable d'un service de cardiologie de CHU, de directeur d'unité de recherche et d'animateur d'un réseau national, je sais ce qu'est la coordination : utiliser les forces de chacun au service de l'efficience collective.

Quel rôle pour la ComUE Lyon Saint-Etienne ?

Avec la liste Alliance l'objectif qui m'anime est de bâtir une ComUE Lyon Saint-Etienne solidaire, ambitieuse et fédératrice, qui coordonne des hauts-lieux de production et de diffusion des savoirs. Pour construire notre avenir, nous proposons une gestion de la ComUE refondée sur trois engagements prioritaires :

- L'écoute de tous et la pratique d'un **dialogue ouvert** avec tous les établissements, sans préjugé ;
- Le **respect de l'autonomie** et la souveraineté de ses établissements membres et associés ;
- Une **gouvernance transversale et partagée avec équité**.

Le devoir des universités et des écoles est de restaurer le primat de la raison pour répondre aux défis de notre société. Nous souhaitons faciliter les discussions informées (revalorisation de la méthode scientifique par des séminaires transversaux sur l'épistémologie offerts aux étudiants et personnels), l'analyse critique en valorisant l'intégrité, le sens des nuances, éviter toute compartimentalisation en se centrant sur notre mission de service public.

La réponse du site lyonnais aux sociétés en transition sera interdisciplinaire et intersectorielle, favorisera la culture du changement pour dépasser les peurs. L'engagement de chacun des établissements lyonnais et stéphanois est nécessaire au profit de tous, étudiants, enseignants, chercheurs et enseignants chercheurs, personnels BIATTS.

L'interdépendance au sein de la ComUE Lyon Saint-Etienne jouera un rôle de créateur de liens, d'espace d'analyse et de partage d'une méthodologie pragmatique. Une ComUE fédératrice sera mieux identifiée en se rapprochant des acteurs de l'enseignement supérieur et des étudiants.

Nos lignes directrices pour une ComUE renouvelée :

1. Assurer *une coordination inclusive qui respecte l'autonomie des forces scientifiques* tout en cultivant les activités plus généralistes et transversales ; valoriser les complémentarités pour renforcer le rayonnement du site académique et de son territoire. Les offres des établissements du site Lyon Saint-Étienne se compléteront et chaque institution se spécialisera sur ses thématiques à impact.
2. Valoriser *la proximité par l'écoute et le dialogue*, en restant au plus des personnels BIATSS, des enseignants, chercheurs et enseignants-chercheurs, des étudiants.
3. Développer des modes d'organisation nouveaux qui pour identifier des leviers et des espaces de travail collaboratif. Nous privilégierons *une organisation qui cultive la réactivité et la pluridisciplinarité* en s'appuyant sur des processus intersectoriels et sur les compétences spécifiques de chaque communauté.

4. Consolider et valoriser *l'approche scientifique* au sens large, fusionnée ou non aux SHS, comme outil fondé sur la culture de la preuve, *source d'innovation et de créativité* permettant de dépasser les idéologies. Nous sommes convaincu·es que la production de connaissances scientifiques et la formation à la démarche scientifique sont les garants du bon fonctionnement de notre démocratie.

Nos propositions d'actions à court terme

Nos actions, guidées par le pragmatisme, consisteront à court terme à renforcer la coordination entre établissements :

1. Améliorer la *visibilité et l'attractivité de la recherche et de l'offre de formation* au niveau local, national et international. Trop d'étudiants ignorent encore les offres de formation de notre site.
2. Parier sur les générations futures et donner d'emblée *une place forte aux étudiants* avec des temps d'échange réguliers (exemple des étudiants ambassadeurs).
3. Œuvrer pour améliorer les *conditions de logement et de mobilité des personnels et des étudiants*. Des contacts sont déjà pris avec le CROUS et les collectivités territoriales pour trouver des solutions.
4. Perfectionner la *qualité de vie et l'environnement de travail* (enquêtes de bien-être personnel et étudiant, santé mentale) avec des solutions en amont (qualité de vie) et en aval (maison de santé).
5. Accompagner les établissements dans *la transition écologique*.
6. Construire une *stratégie de site pour attirer les étudiants nationaux et internationaux* en prévision de la baisse démographique attendue dès 2030, qui rend nécessaire les approches collaboratives.

Des chantiers stratégiques pour nos établissements

D'autres enjeux, à moyen et à long termes, feront l'objet de co-constructions stratégiques pour préparer l'avenir :

1. L'évolution de la société vers une *acceptation de la diversité sous toutes ses formes*, posant le défi de l'inclusion.
2. Les technologies numériques avec la formation en phygital, la recherche avec les jumeaux numériques, l'IA. Les dimensions juridique, sociale et sociétale associées à cette *transformation numérique et à la révolution de l'IA* seront optimisées grâce à la richesse des recherches en Sciences Humaines et Sociales.
3. Le renouvellement des rapports au travail, notamment *le télétravail* dont la logique n'est pas seulement l'adoption d'un outil mais une façon de penser les relations entre nous et l'autonomie au travail.
4. La mobilité croissante inter-établissements et le développement de l'approche des formations par compétences favoriseront *les campus « mobiles »*, qu'il nous faut d'ores et déjà imaginer.
5. L'invention *des métiers de demain*, avec une réflexion et des actions associant nous associant pleinement aux acteurs socio-économiques, administratifs et politiques.

L'ambition que je porte pour la ComUE Lyon Saint Etienne est d'insuffler une dynamique fédérative pour créer un tissu de multiples pôles d'excellence en formation et en recherche. Mon action a trait à toutes nos communautés, c'est la raison pour laquelle je m'engage à quitter mes fonctions de vice-président de l'université Claude Bernard Lyon 1 si je suis élu.